



Tema Gerador: “Educação em Quatro Dimensões”

Mundo “VUCA E BANI” no Mundo Educacional

O mundo globalizado e conectado está passando por mudanças constantemente. Vivemos hoje na chamada era da incerteza. Os conceitos de mundo VUCA e BANI aparecem como forma de tentar explicar e facilitar o entendimento da realidade que presenciamos hoje.

No contexto educacional, compreender a forma como o mundo se configura nos dias de hoje é ainda mais importante. Formar cidadãos preparados para enfrentar a liquidez da realidade torna-se essencial do ponto de vista pedagógico.

- O que é o mundo VUCA?
- O que é o mundo BANI?
- Diferenças entre o mundo VUCA x mundo BANI
- Como se preparar para enfrentar os desafios do mundo BANI?

O que é o mundo VUCA?

Mundo VUCA, ou VICA, em português, é um acrônimo para características de um mundo **Volátil** (Volatility), **Incerto** (Uncertainty), **Complexo** (Complexity) e **Ambíguo** (Ambiguity).

O termo foi criado pelos economistas Warren Bennis e Burt Nanus na década de 1980, mas ganhou relevância apenas após o término da Guerra Fria para tentar entender as novas dinâmicas do mundo pós-guerra. As características identificadas nessas transformações foram:

Volatilidade: Mudanças rápidas e imprevisíveis, sem estabilidade.

Incerteza: Falta de previsibilidade e clareza sobre o futuro.

Complexidade: Muitas variáveis interconectadas, difíceis de entender ou controlar.

Ambiguidade: Falta de informações claras, com múltiplas interpretações possíveis.

Dessa forma, no VUCA os indivíduos precisam ser ágeis e adaptáveis para lidar com essas incertezas e mudanças rápidas do mundo em constante movimento.

O que é o mundo BANI?

Apresentado em 2018, o mundo BANI, ou FANI, em português, foi popularizado em 2020 com a pandemia de COVID-19. Ele pode ser considerado uma evolução do conceito do mundo VUCA, e é também um acrônimo para características de um



Material organizado por: Professora Maria Aparecida Cubilia

mundo **Frágil** (Brittle), **Ansioso** (Anxious), **Não Linear** (Non Linear) e **Incompreensível** (Incomprehensible).

Com a globalização e o avanço da tecnologia, percebeu-se uma fragilidade muito grande em todas as relações, sejam elas econômicas, sociais e até mesmo interpessoais. Por isso, o conceito do mundo BANI começou a ser utilizado.

Fragilidade: Tendência de sistemas complexos e elaborados, já conhecidos e reconfortantes, a quebrarem quando pressionados, sem capacidade de adaptação.

Ansiedade: Sensação de insegurança e incertezas.

Não linearidade: Pequenas mudanças podem ter grandes impactos, e vice-versa.

Incompreensibilidade: A dificuldade de entender e prever as relações em sistemas complexos.

O ambiente do mundo BANI é, portanto, extremamente frágil diante de eventos imprevisíveis, o que gera ansiedade sobre o futuro.

Ansiedade essa que pode ser vista não apenas em locais de trabalho e relacionamentos, mas também no aumento de registros de casos da doença em todo o mundo. O Brasil se encontra hoje como o país que mais sofre com transtorno de ansiedade, segundo a OMS.

Diferenças entre o mundo VUCA x mundo BANI

Enquanto o mundo VUCA foca na mudança e na incerteza das mudanças vistas com o avanço das tecnologias, o BANI destaca a fragilidade e o impacto psicológico das situações desafiadoras, que são cada vez mais frequentes no cenário instável que pode ser encontrado.

Portanto, o mundo BANI pode ser entendido como uma adaptação dos conceitos do VUCA a uma nova realidade mais próxima ao mundo imprevisível e adverso encontrado, principalmente após a pandemia da COVID-19.

Como se preparar para enfrentar os desafios do mundo BANI?

Para estar preparado para um mundo com características tão incertas e com tantas fragilidades sociais e emocionais, é necessário aprender a se desenvolver. Para isso, competências como o equilíbrio emocional, capacidade de liderança, criatividade, adaptação a mudanças, senso de comunidade e autonomia devem ser trabalhadas o quanto antes para que as consequências deste mundo não impactem de forma negativa nas futuras gerações.

Fonte: American School



Material organizado por: Professora Maria Aparecida Cubilia

- **Sugestão de Livro**

1º Livro - **ADEUS MUNDO VUCA. BEM VINDO MUNDO BANI – ALBERTO ROITMAN – INDEPENDENTE**

O acrônimo mundo VUCA surgiu em uma época que não existe mais. Volátil, Incerto, Complexo e Ambíguo são palavras que não mais definem o mundo em que vivemos. A velocidade com que as coisas se transformam, a mudança em todos os segmentos, as invenções e descobertas mostram que estamos em um mundo frágil, que pode padecer coletivamente em curto espaço de tempo, ao mesmo tempo ansioso, pois queremos tudo para ontem.

- **Sugestão de Vídeo**

<https://www.youtube.com/watch?v=MBGOCxVYzg>

- **Questões reflexivas:**

1. Mundo VUCA x Mundo BANI. O que mudou entre esses dois cenários e como se portar perante eles? (É importante destacarmos que **ambos os termos foram criados com o objetivo de facilitar a compreensão sobre a realidade que vivemos.**)
- 2.
3. “Este mundo VUCA e BANI está se tornando cada vez mais difícil de prever e gerenciar. O nosso futuro depende, em parte, dos nossos valores. As tendências de consumismo e materialismo, embora insustentáveis a longo prazo, sofrem grande influência social e cultural e, portanto, podem mudar assim como podem alterar valores de uma cultura.” Cabe à Educação com a responsabilidade de formar Cidadão críticos e atuantes na sociedade, encaminhar para estas mudanças. Comente sobre a sua atuação neste compromisso.
4. “O analfabeto do século XXI não será aquele que não consegue ler e escrever, mas aquele que não consegue aprender, desaprender e reaprender.” (Alvin Toffler) . Neste mundo VUCA x BANI precisamos interpretar esta afirmativa tão intrigante, como você a interpreta depois das reflexões propostas?



Material organizado por: Professora Maria Aparecida Cubilia

5. “Não estamos vivendo uma era de mudanças; vivemos uma mudança de era”, já disse uma vez, o fundador da Wired, Chris Anderson. Precisamos nos adaptar como Escola e como sociedade. Tudo acontece a todo momento, simultaneamente. Quem não acompanha a velocidade de transformação com a qual o mundo está passando, certamente não se manterá no páreo. No seu entendimento de que modo a Escola deve buscar acompanhar estas mudanças?